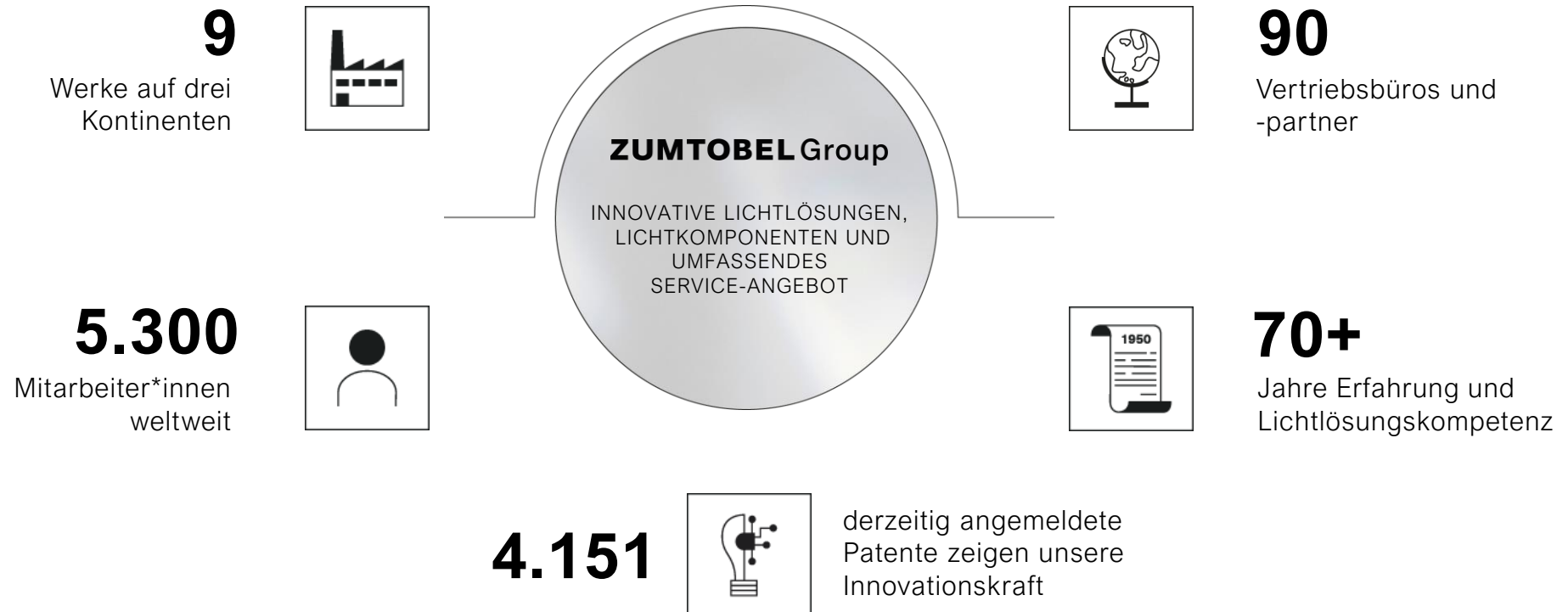


Sustainability Circle

# ZUMTOBEL GROUP

ZUMTOBEL GROUP

# ÜBERBLICK



Alle Zahlen – Geschäftsjahr 2023/24  
(1. Mai 2023 – 30. April 2024)

VON DER LICHTKOMPONENTE BIS ZUR VERNETZTEN LICHTLÖSUNG

# WERTSCHÖPFUNGSKETTE

## LED-MODULE



## LED-TREIBER



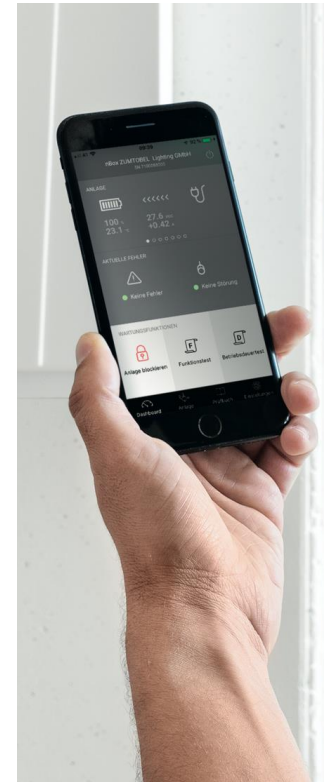
## SENSOREN, CONTROLS SOFT- & HARDWARE



## LEUCHTEN



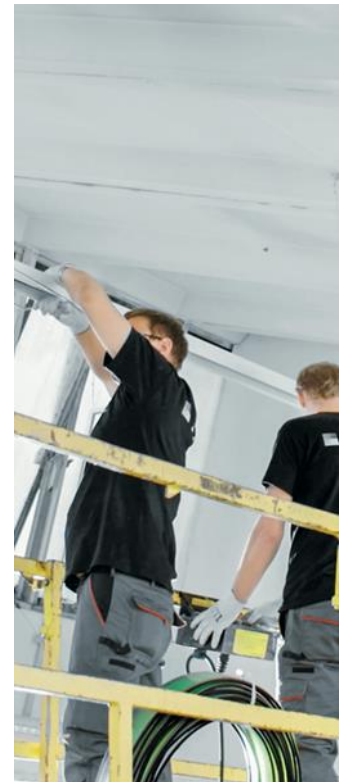
## LICHTMANAGEMENT (USER-INTERFACE & APP)



## LICHTLÖSUNGEN



## SERVICES & SOLUTIONS





ZUMTOBEL GROUP

# REFERENZEN

























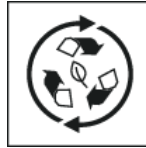
# DREI SCHWERPUNKTE

AUF DEM WEG ZUR EINER NACHHALTIGEN ZUKUNFT



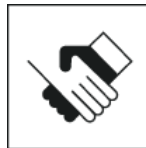
## NET-ZERO

- **Emissionen** in allen Bereichen hin zum Net-Zero-Ziel und im Einklang mit der Science Based Targets Initiative **reduzieren**
- Den Anteil **erneuerbarer Energien** weiter erhöhen
- Mit **smarten Lösungen und Technologie** Scope 3-Emissionen reduzieren



## KREISLAUFWIRTSCHAFT

- Die Chancen einer **Kreislaufwirtschaft** entdecken
- Die **Circular Design Rules** für jeden Produktentwicklungsprozess anwenden
- Neue Geschäftsmodelle analysieren und **Zusammenarbeit mit führenden Netzwerkpartnern**



## PARTNER DER WAHL

- Gemeinsam mit Lieferanten an einer **nachhaltigen Beschaffung** mit Sorgfaltspflicht arbeiten
- Einen großartigen **Arbeitsplatz** bieten
- Mit Produkten, Services und Daten unseren **Kunden** dabei helfen, **ihre Nachhaltigkeitsziele zu erreichen**

➔ MEHR ERFAHREN





# NACHHALTIGKEIT UMFELD

## Notwendigkeit nachhaltiger Lösungen

Neue Gesetze lenken Investitionen in nachhaltige Wirtschaftsaktivitäten.

Darüber hinaus bietet Nachhaltigkeit einen Wettbewerbsvorteil durch Innovation, neue Geschäftsmodelle und Attraktivität für Kunden und Investoren.

## Das 1.5°C Ziel

EU Green Deal - Offenlegungspflichten für Finanzmärkte und Industrie.

#Politik

Mittwoch, 9. November 2022

Real Estate Days

## Neue Wege gehen, Bestehendes weiterentw

Die Stiftung Abendrot, eine der grösseren Pensionsklassen des Landes, stützt ihre auf Nachhaltigkeit ausgebaute Immobilienstrategie auf drei Grundsätze: erhalten, beteiligen und kooperieren. Ein wegweisender Ansatz n

DAVID STROHM

Ob und wie sich ältere Liegenschaften im Portfolio erhalten und weiterentwickeln lassen, das beschäftigt gegenwärtig viele Bestandshalter. Der bisher gängige Weg, alte Liegenschaften am Ende des Zyklus oder auch schon vorher einfach abzuzinsen und an ihrer Stelle Ersatzneubauten zu realisieren, wird immer häufiger infrage gestellt. Zum einen regt sich Widerstand. Die Bewohnerschaft flüchtet Leerstandsgängen und höherer Mieten, Ortsbild- und Heimatschutz melden Bedenken an. Zum anderen gerät der Neubau zunehmend in die Kritik. Denn seine CO<sub>2</sub>-Bilanz ist wegen der dafür nötigen grossen Energieverbräuche. Damit kollidieren die Ersatzvorhaben unter Umständen mit den selbst gesteckten Zielen auf dem Abseitspfad. All das stellt den Bestand und seinen Erhalt wieder in den Fokus.

Schon seit Längerem mit dem Thema befasst sich die Stiftung Abendrot in Basel. Etwas 30 Prozent des Vororgekapitals der Gemeinschaftsstiftung, der sich mehr als 1200 Betriebe angeschlossen haben, ist in Liegenschaften angelegt. Das Anlagevolumen der Immobilien beträgt rund 700 Millionen Franken. Neben dem Unterhalt der eigenen Gebäude sind bei Abendrot auch diverse Sanierungs-, Umnutzungs- und Veredlungsprojekte sowie eine Reihe von Neubauten in Planung.

Niedrigschwelliges Angebot

Aus der Unternehmensphilosophie heraus, die auf den Grundsätzen der Nachhaltigkeit fasst, ergibt sich ein Auftrag: der ökologisch strigente Umgang mit der Substanz und eine auf Vertrauen basierende Beziehung zu den Nutzern und Nutzern. Diese dürfen ihrerseits sozialverträgliche Mietpreise erwarten. Weil aber die Stiftung das ihr anvertraute Vororgekapital auch angemessen verzinsen muss, darf zudem der dritte nachhaltige Pfeiler, die Wirtschaftlichkeit, nicht vergessen gehen.

«Der sanfte Umgang mit dem Bestand steht bei uns schon seit der Gründung im Jahr 1985 im Vordergrund, sagt Christian Gesser, Leiter Immobilien bei Abendrot. Den Verantwortlichen ist es sehr wichtig, mit einem niedrigschwelligen Vermietungsangebot eine engagierte, zufriedene Mieterschaft in den eigenen Immobilien zu wissen. Entgegen der weitverbreiteten Annahme, dass sanfte Bestandssanierungen wirtschaftlich uninteressant wären, stimmt die Rendite von Abendrot sehr wohl. Die Maximierung des Anlagevolumens ist hingegen kein Ziel. Exemplarisch für diese Haltung steht die Arealentwicklung am Lagerplatz in Winterthur.



Der Kopfhof 118 (Bildmitte) am Lagerplatz in Winterthur.

Auch bei den Neubauprojekten sucht Abendrot, neue Wege zu gehen. Für eines der wenigen auf dem I plan in Winterthur neu entstandenen Gebäude, der sogenannte Kopfhof, wurden zu mehr als der Hälfte Teile wiederverwendet, die aus dem Bestand stammten. Die Sanierung wurde von Um- oder Rückbau aus durchgeführt. Die hier Sulzer-Modellbauwerkstatt zwei Geschossen war in den Jahren 2019 bis 2021 abgebaut und im

In grösseren Wohnüberbauten werden die privaten Mietwohnungen klein gehalten, dafür Gemeinschafts- und Freizeiteinrichtungen in mehrstöckigen Überbauten und Aneinanderbauten. Die Bewohnervereine, die Räume verwalten und Gemeinschaftsaktivitäten organisieren. Zudem sind sie Hausordnungen festlegen und bei Wiedervermietungen einschlagend.

Bauteile wiederverwendet

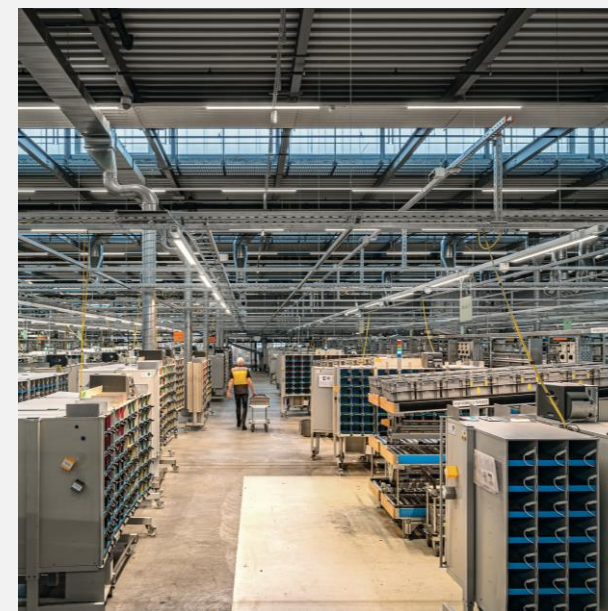
Gemeinschaftlich handeln sollen nicht nur die Mieterinnen und Mieter. Auch Abendrot selbst versucht, in deren Beteiligungen am gleichen Stricken. Aktiv sucht die Stiftung Kooperationen, zum Beispiel bei Projekten, bei denen ein Baurecht zuwendung kommt oder wenn Nutzauflagen des Grundeigentümers der öffentlichen Hand vorliegen.

Allein bei den grösseren Entwicklungsvorhaben kommt sie gerne mit Gemeinschaften ins Gespräch. Auch bei den Neubauprojekten sucht Abendrot, neue Wege zu gehen. Für eines der wenigen auf dem I plan in Winterthur neu entstandenen Gebäude, der sogenannte Kopfhof, wurden zu mehr als der Hälfte Teile wiederverwendet, die aus dem Bestand stammten. Die Sanierung wurde von Um- oder Rückbau aus durchgeführt. Die hier Sulzer-Modellbauwerkstatt zwei Geschossen war in den Jahren 2019 bis 2021 abgebaut und im

## Bausektor

Ökologische und soziale Faktoren beeinflussen den Zugang zu Kapital.

#Investoren #Bauherren #Kapitalgeber



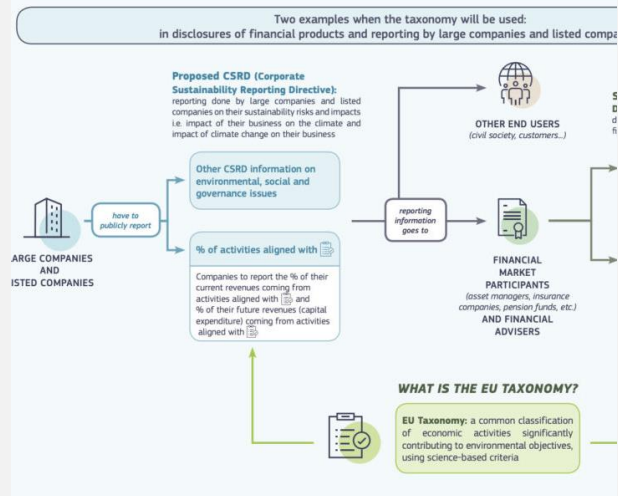
## Kunden

Lösungen zum Erreichen von Nachhaltigkeitszielen

#Kunden

Source: NZZ

## HOW DOES THE EU TAXONOMY FIT WITH THE SUSTAINABLE FINANCE FRAMEWORK



Source: European Commission



NET-ZERO

# EMISSIONEN ENTLANG DES PRODUKT LEBENSZYKLUS

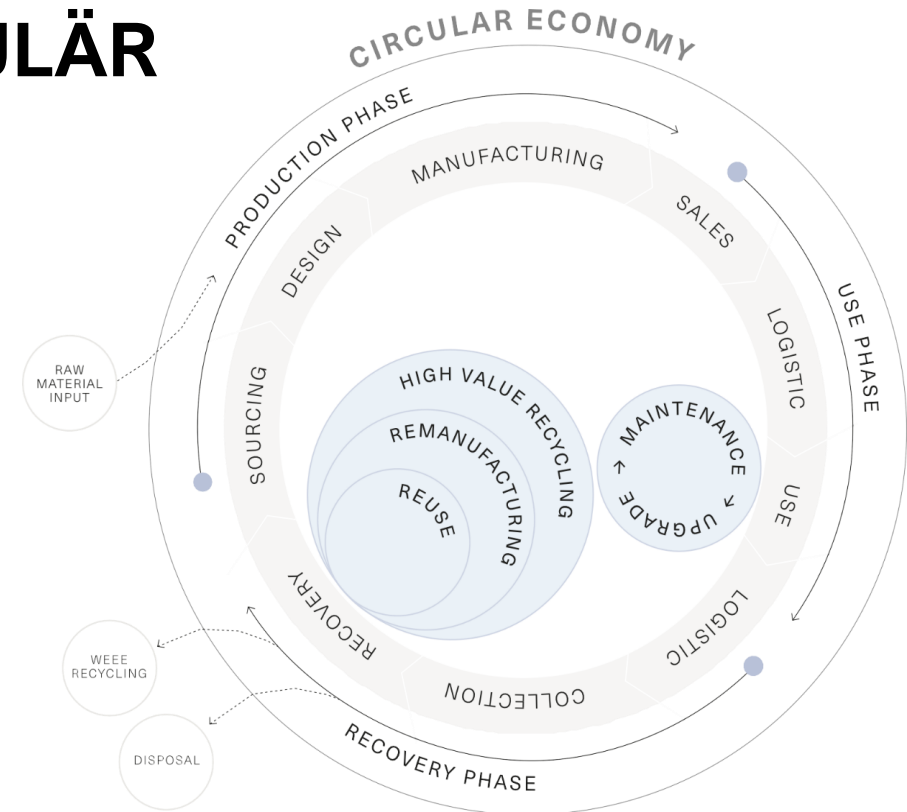
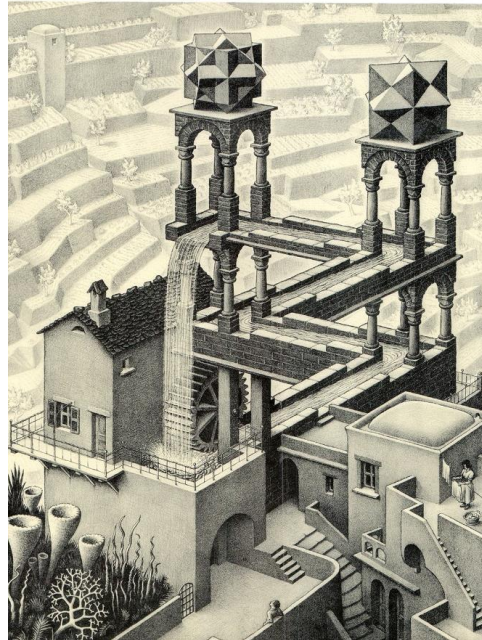




# VON LINEAR ZU ZIRKULÄR



<https://www.wasserfaelle-krimml.at/>



## Lineare Wirtschaft

- Lineare Wirtschaft führt zu Emissionen, Abfall und Ressourcenproblemen

## Circular Economy

- Zunehmend von der Politik thematisiert und von Kunden gefordert
- Reduktion von Abfall und Footprints

## Circular Systems

- Wartung und Upgrade
- Wiederverwendung und Wiederaufbereitung
- Hochwertiges Recycling





**ZUMTOBEL Group**

**CICRCULAR ECONOMY**

# **RENOVIERUNG**

**UPGRADE & MAINTENANCE**

- Neue Lichtlösungen oder Refurbishment Kits
- Energie sparen durch LED, Sensoren und Lichtmanagement Systeme
- Energieeffizienz und Ökobilanz von Gebäuden verbessern
- Besseres Licht für den Menschen

Nachhaltige Sanierung von 1750 Leuchten mit massgeschneiderten LED-Umbausets  
im HILTI Innovationszentrum in Schaan



# KREISLAUFWIRTSCHAFT IN DER PRAXIS

## PILOTPROJEKTE

Gemeinsam mit EUROSPAR, carla und der VOEST wurde ein Pilotprojekt zur Kreislaufwirtschaft realisiert.



## Prozess Analyse

Leuchtsystem  
schonend  
deinstalliert



## Partner Netzwerk

EUROSPAR, carla Vorarlberg  
(ein soziales Unternehmen der  
Caritas), VOEST

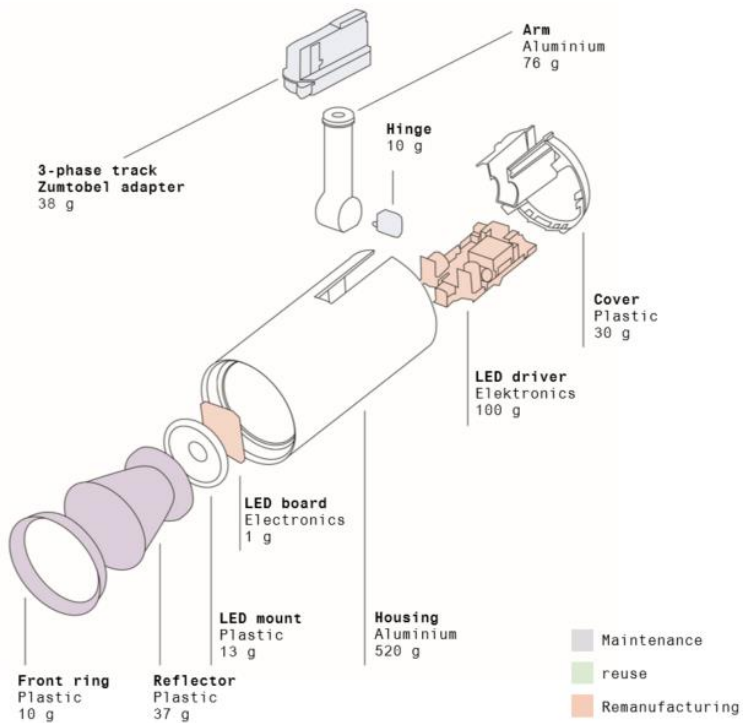


## Hin zu CO<sub>2</sub>-armen Kreislaufösungen

Vom Pilotprojekt zum Testen neuer  
Geschäftsmodelle wie  
Remanufacturing



# PRODUKTE FÜR DIE KREISLAUFWIRTSCHAFT



## CIRCULAR SOURCING\*\*



## CIRCULAR DESIGN



## CIRCULAR SYSTEMS

Circular Design Rules (CDRs)

- als Innovationstool
- Leitlinien für Produkte für die Kreislaufwirtschaft

Adressiert

- Circular Sourcing
- Circular Design
- Circular Systems

Abteilungsübergreifend

- für ein gemeinsames Verständnis



KREISLAUFWIRTSCHAFT

# INSPIRATION

## Design

Einfache Zerlegbarkeit ↔  
Reparierbarkeit und  
Langlebigkeit

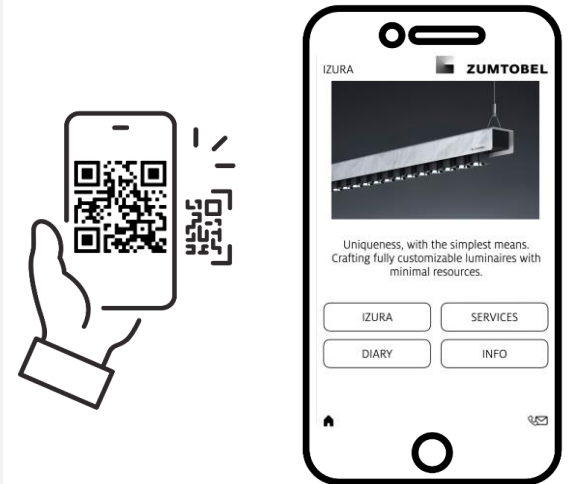


## Materials

Bio Composit  
↔ verbesserte Rezyklierbarkeit  
und weniger CO<sub>2</sub>

## ZUMTOBEL IZURA

Kombination Nachhaltigkeit und  
Digitalisierung für Innovation

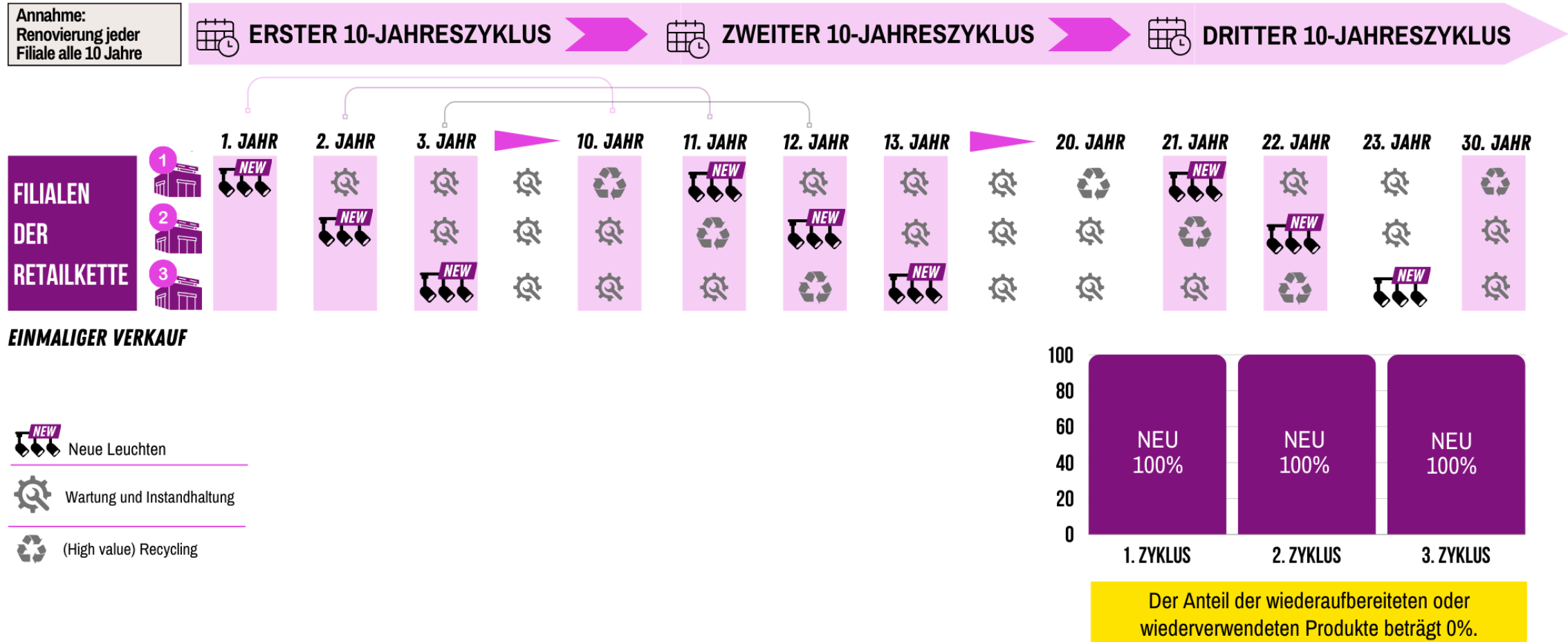


## Digitalisierung

Digital Product Passport  
↔ Enabler für neue  
Geschäftsmodelle

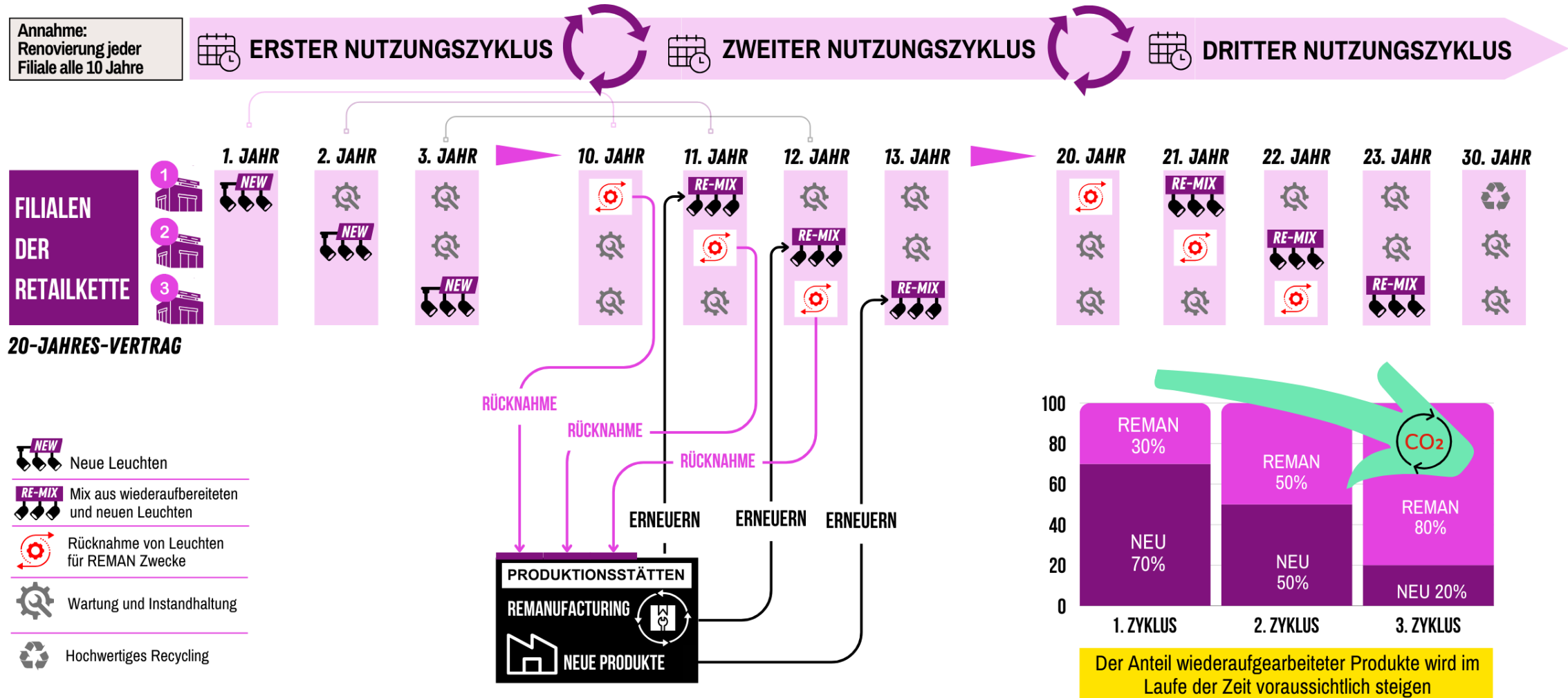


# LINEARES GESCHÄFTSMODEL





# ZIRKULÄRES GESCHÄFTSMODELL





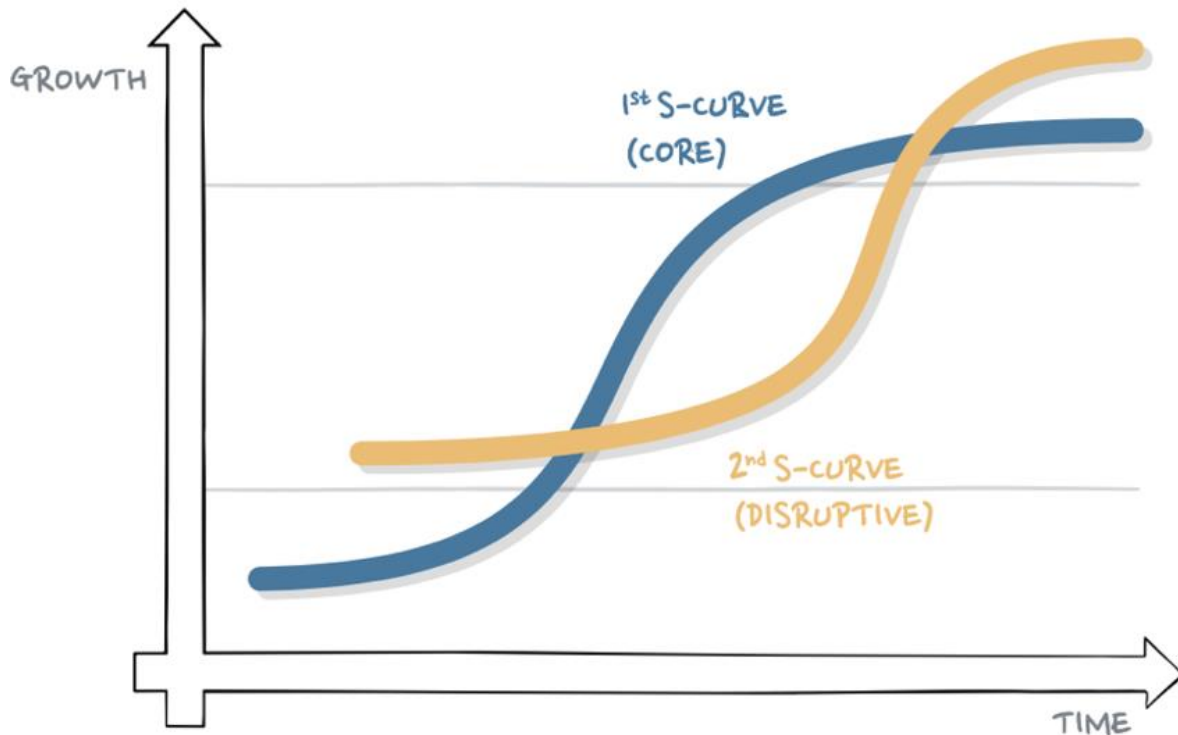
## ZUMTOBEL Group

## NACHHALTIGKEIT

## FAZIT

## NACHHALTIGKEIT SCHAFFT MEHRWERT

- Develop a sustainability strategy anchored in purpose
- Make sustainability consistently understood in the company
- Capture business value
- Make the core sustainable
- Build new sustainable businesses
- Build capabilities
- Own the narrative, and engage investors and stakeholders



Source: «The Digital Transformer's Dilemma, Frankenberger, Karolin et al, 2020, adapted by Gabriel Tarde, The Laws of Imitation, New York, Henry Holt and Comp. 1903



**ZUMTOBEL** Group

# Danke!



room for feedback

