

A photograph of a woman with long brown hair, wearing a white blazer over a dark top, looking upwards towards a large, circular, recessed ceiling light fixture. The background is a plain, light-colored wall.

Sustainability Circle

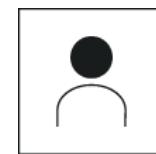
# ZUMTOBEL GROUP

# ÜBERBLICK

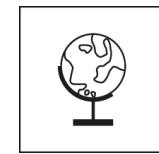
**9**  
Werke auf drei  
Kontinenten



**5.300**  
Mitarbeiter\*innen  
weltweit



Alle Zahlen – Geschäftsjahr 2023/24  
(1. Mai 2023 – 30. April 2024)

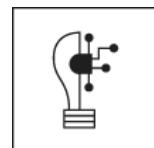


**90**  
Vertriebsbüros und  
-partner



**70+**  
Jahre Erfahrung und  
Lichtlösungskompetenz

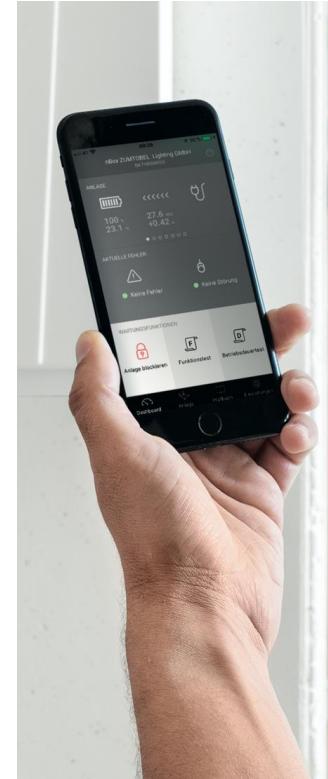
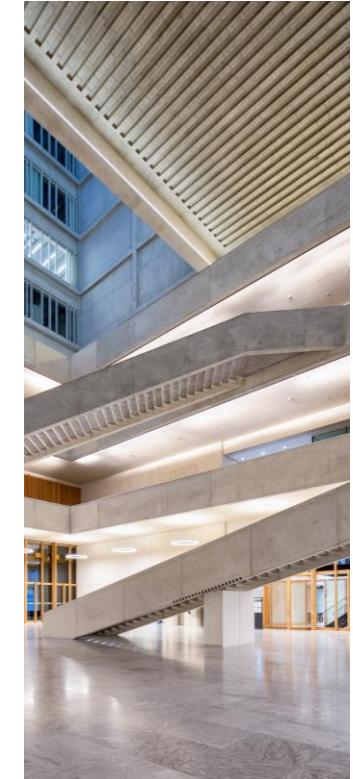
**4.151**



derzeitig angemeldete  
Patente zeigen unsere  
Innovationskraft

von der Lichtkomponente bis zur vernetzten Lichtlösung

# WERTSCHÖPFUNGSKETTE

LED-MODULE	LED-TREIBER	SENSOREN, CONTROLS SOFT- & HARDWARE	LEUCHTEN	LICHTMANAGEMENT (USER-INTERFACE & APP)	LICHTLÖSUNGEN	SERVICES & SOLUTIONS
						

ZUMTOBEL GROUP

# REFERENZEN



METRO STATIONEN M3, BUDAPEST, UNGARN  
(TRIDONIC) © MAGYAREPITOK.HU







NEW YORK TIMES, NEW YORK CITY, USA  
(ZUMTOBEL) © DAVID SUNDBERG/ESTO



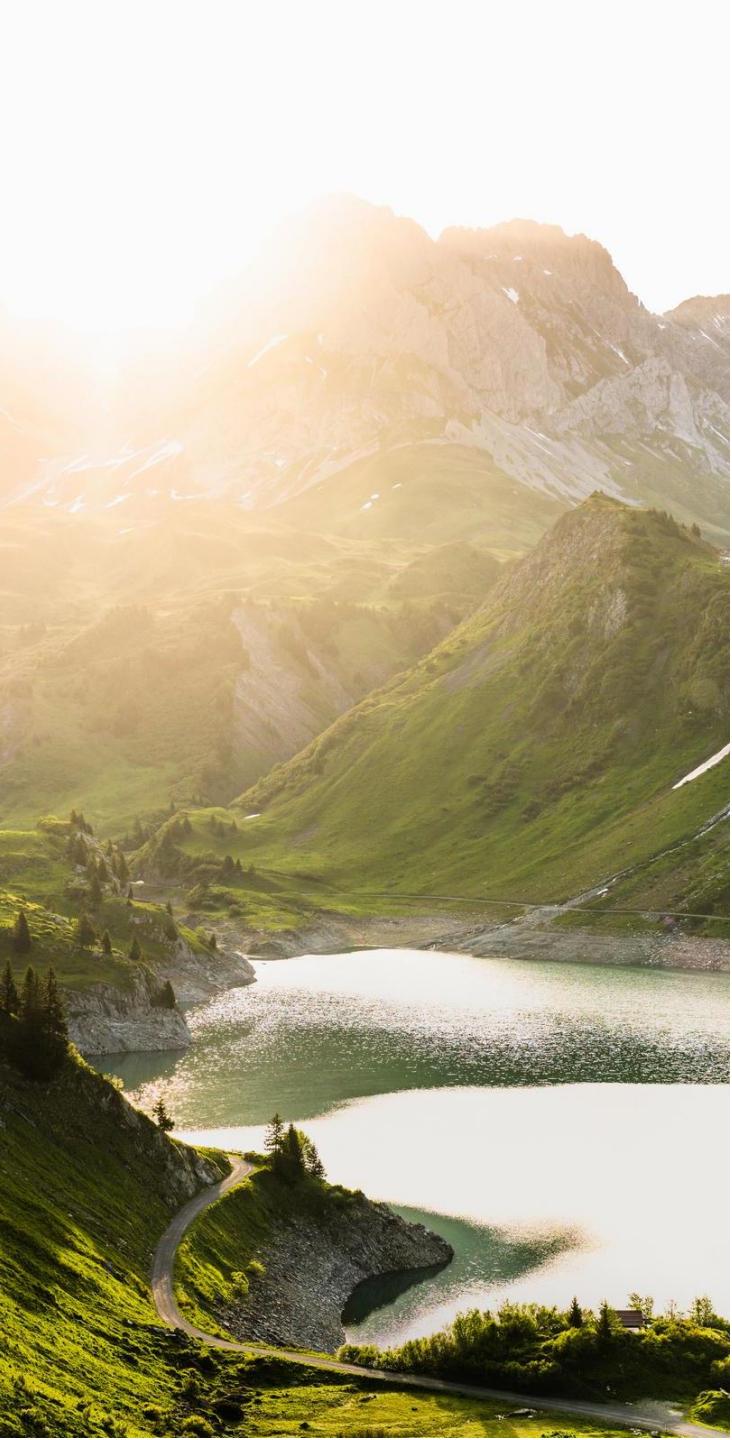
SARAJEVO,

BOSNIEN UND HERZEGOWINA (THORN)



MAPEI STADION,

REGGIO NELL'EMILIA, ITALIEN (THORN)



# DREI SCHWERPUNKTE

AUF DEM WEG ZUR EINER NACHHALTIGEN ZUKUNFT

## NET-ZERO



- **Emissionen** in allen Bereichen hin zum Net-Zero-Ziel und im Einklang mit der Science Based Targets Initiative **reduzieren**
- Den Anteil **erneuerbarer Energien** weiter erhöhen
- Mit **smartten Lösungen und Technologie** Scope 3-Emissionen reduzieren

## KREISLAUFWIRTSCHAFT



- Die Chancen einer **Kreislaufwirtschaft** entdecken
- Die **Circular Design Rules** für jeden Produktentwicklungsprozess anwenden
- Neue Geschäftsmodelle analysieren und **Zusammenarbeit mit führenden Netzwerkpartnern**

## PARTNER DER WAHL



- Gemeinsam mit Lieferanten an einer **nachhaltigen Beschaffung** mit Sorgfaltspflicht arbeiten
- Einen großartigen **Arbeitsplatz** bieten
- Mit Produkten, Services und Daten unseren **Kunden** dabei helfen, **ihre Nachhaltigkeitsziele zu erreichen**



## Notwendigkeit nachhaltiger Lösungen

Neue Gesetze lenken Investitionen in nachhaltige Wirtschaftsaktivitäten.

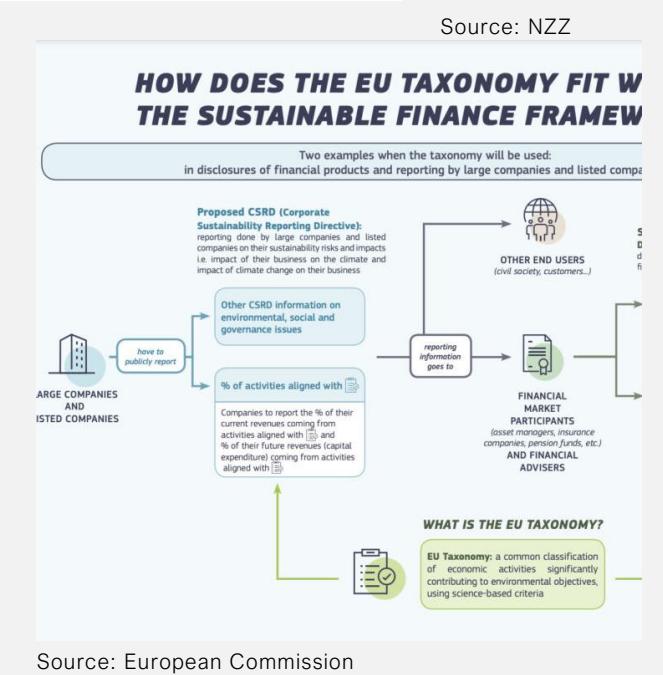
Darüber hinaus bietet Nachhaltigkeit einen Wettbewerbsvorteil durch Innovation, neue Geschäftsmodelle und Attraktivität für Kunden und Investoren.

# NACHHALTIGKEIT UMFELD

## Das 1.5°C Ziel

EU Green Deal -  
Offenlegungspflichten für  
Finanzmärkte und Industrie.

#Politik



Mittwoch, 9. November 2022

Real Estate Days

## Neue Wege gehen, Bestehendes weiterentw

Die Stiftung Abendrot, eine der grösseren Pensionskassen des Landes, stützt ihre auf Nachhaltigkeit ausgebaute Immobilienstrategie auf drei Grundsätze: erhalten, beteiligen und kooperieren. Ein wegweisender Ansatz n

DAVID STROHM

Ob und wie sich ältere Liegenschaften im Portfolio der Stiftung weiterentwickeln, das beschäftigt gegenwärtig viele Bestenshalter. Der hier gezeigte Weg, alte Liegenschaften am Ende des Zyklus oder auch schon vorher einfach abzutreten, ist eine Option, die es ermöglichen kann, gebaut zu realisieren, wird immer häufiger infrage gestellt. Zumindest einer reicht sich Wiederentstehung von Wohnungen, Leerstandslösungen und höherer Mieten, Ortsbild- und Heimatschutz melden Bedenken an. Zum anderen geht der Neubau mit dem Ziel einher, dass die Doppel-CO<sub>2</sub>-Bilanz wegen der dafür benötigten „grauen Energie“ negativ. Damit kollidiert die Stiftung mit den umweltorientierten Zielen, die mit den selbst gesteckten Zielen auf dem Abschlussplatz stehen. All das steht der Bestand und seine Erhaltung wieder in die Kritik.

Selbst Lässt sich auf dem Thema befassen sich die Stiftung Abendrot in Basel etwa 30 Prozent des Vorvergängen Kapitals als 120 Betriebe angeschlossen haben, ist in Liegenschaften angelegt. Das Anlagevolumen beträgt gegenwärtig knapp 700 Millionen Franken. Neben dem Unterhalt der eigenen Gebäude sind bei Abendrot auch diverse Sanierungs-, Umbauungs- und Neubauprojekte sowie eine Reihe von Neubauten in Planung.

**Niedrigschwelliges Angebot**

Aus der Unternehmensphilosophie heraus, die auf den Grundsätzen der Nachhaltigkeit fußt, ergibt sich ein Auftrag: der ökologisch stringentere Umgang mit der Substanz und mit dem Vermögen im Hinblick auf die Nutzer und Nutzern. Diese erwartet eine sozialverträgliche Mietzins erhöhen. Wer die Vorsorgekapital und die Vermietung vermiszen muss, darf zudem der dritte nachhaltige Pfleger, die Wirtschaftlichkeit, nicht vergessen. Der sanfte Umgang mit dem Bestand steht bei uns schon seit der Gründung im Jahr 1985 im Vordergrund.;

Der Kopfbau 118 (Bildmitte) am Lagerplatz in Winterthur.

In gebrochenen Wohnanlagen werden die privaten Mieterhäusern kaum gehalten, dafür Gemeinschafts- und Freiraume eingerichtet. In modernen Überbauungen und Arealen sind diese Bewohnergruppen, die diese Räume verwalteten und gemeinsam aktivitäten organisieren, zudem die sozialen Mietzinsen festlegen und eben bei Wiederentstehungen ein schlagsrecht.

**Boutique wiederverwendet**

Gemeinschaftlich handeln sollten nicht nur die Mietrinnen und Mietrinnen. Auch Abendrot selbst versucht, mit deren Beteiligten am gleichen Stand zu halten. Der grösste Teil der Stiftung Kapitalisationen, zum Beispiel bei jekten, bei denen ein Baurecht zu kaufen oder zu erwerben oder wenn Nutzungsauflagen des Grundbesitzers aus der öffentlichen Hand vorliegen, allen bei den grössten Entwicklungshorizonten ist sie gemeinsam gescheitert ins Gespräch.

Christian Giser, Leiter Immobilien bei Abendrot, Den Verantwortlichen der ökologisch stringentere Umgang mit der Substanz und mit dem Vermögen im Hinblick auf die Nutzer und Nutzern. Diese erwartet eine sozialverträgliche Mietzins erhöhen. Wer die Vorsorgekapital und die Vermietung vermiszen muss, darf zudem der dritte nachhaltige Pfleger, die Wirtschaftlichkeit, nicht vergessen. Der sanfte Umgang mit dem Bestand steht bei uns schon seit der Gründung im Jahr 1985 im Vordergrund.;

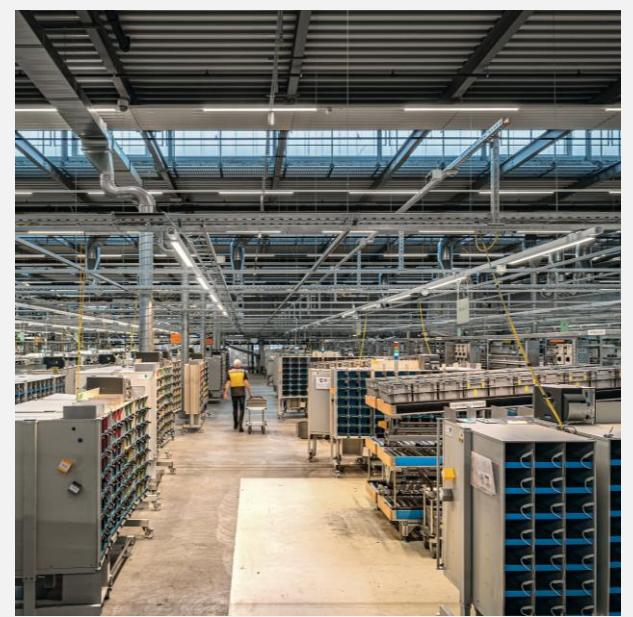
Christian Giser, Leiter Immobilien bei Abendrot, Den Verantwortlichen der ökologisch stringentere Umgang mit der Substanz und mit dem Vermögen im Hinblick auf die Nutzer und Nutzern. Diese erwartet eine sozialverträgliche Mietzins erhöhen. Wer die Vorsorgekapital und die Vermietung vermiszen muss, darf zudem der dritte nachhaltige Pfleger, die Wirtschaftlichkeit, nicht vergessen. Der sanfte Umgang mit dem Bestand steht bei uns schon seit der Gründung im Jahr 1985 im Vordergrund.;

Source: NZZ

## Bausektor

Ökologische und soziale Faktoren beeinflussen den Zugang zu Kapital.

#Investoren #Bauherren #Kapitalgeber



## Kunden

Lösungen zum Erreichen von Nachhaltigkeitszielen

#Kunden

NET-ZERO

# EMISSIONEN ENTLANG DES PRODUKT LEBENSZYKLUS

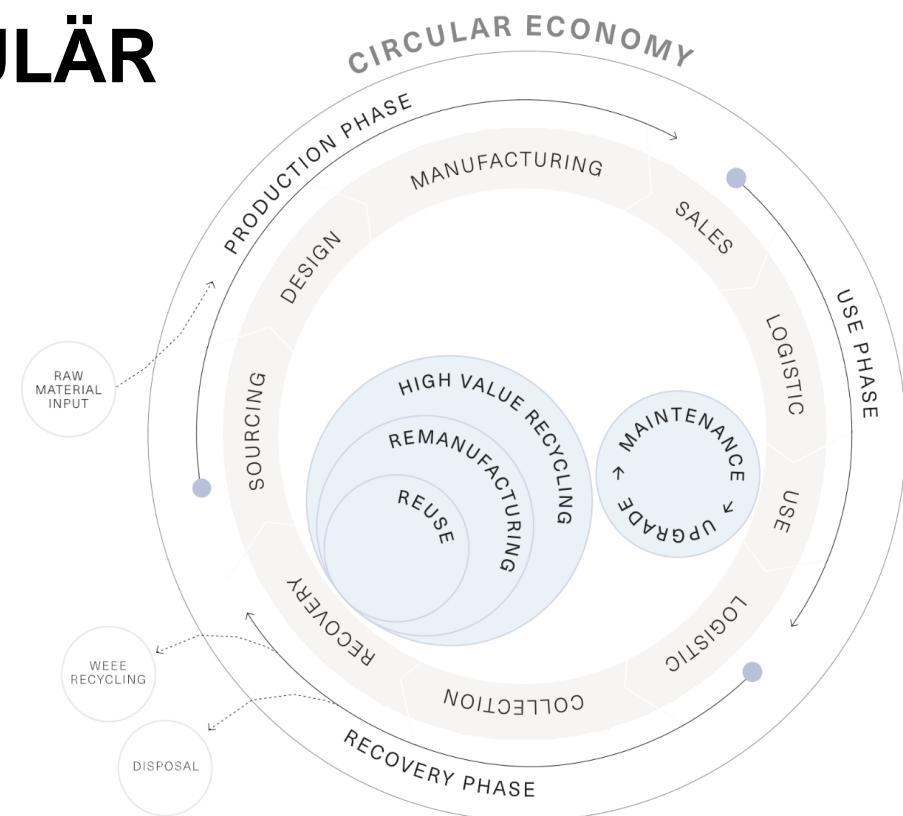
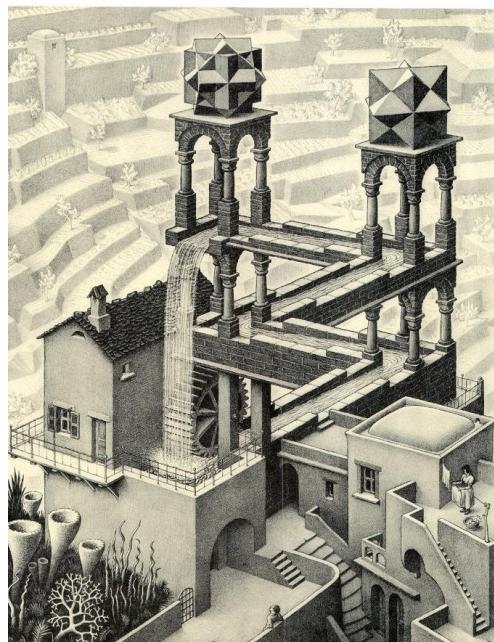


## CIRCULAR ECONOMY

# VON LINEAR ZU ZIRKULÄR



<https://www.wasserfaelle-krimml.at/>



### Lineare Wirtschaft

- Lineare Wirtschaft führt zu Emissionen, Abfall und Ressourcenproblemen

### Circular Economy

- Zunehmend von der Politik thematisiert und von Kunden gefordert
- Reduktion von Abfall und Footprints

### Circular Systems

- Wartung und Upgrade
- Wiederverwendung und Wiederaufbereitung
- Hochwertiges Recycling



**ZUMTOBEL** Group

CIRCULAR ECONOMY

# RENOVIERUNG

UPGRADE & MAINTENANCE

- Neue Lichtlösungen oder Refurbishment Kits
- Energie sparen durch LED, Sensoren und Lichtmanagement Systeme
- Energieeffizienz und Ökobilanz von Gebäuden verbessern
- Besseres Licht für den Menschen

Nachhaltige Sanierung von 1750 Leuchten mit massgeschneiderten LED-Umbausets im HILTI Innovationszentrum in Schaan

# KREISLAUFWIRTSCHAFT IN DER PRAXIS

## PILOTPROJEKTE

Gemeinsam mit EUROSPAR, carla und der VOEST wurde ein Pilotprojekt zur Kreislaufwirtschaft realisiert.



## Prozess Analyse

Leuchtsystem  
schonend  
deinstalliert



## Partner Netzwerk

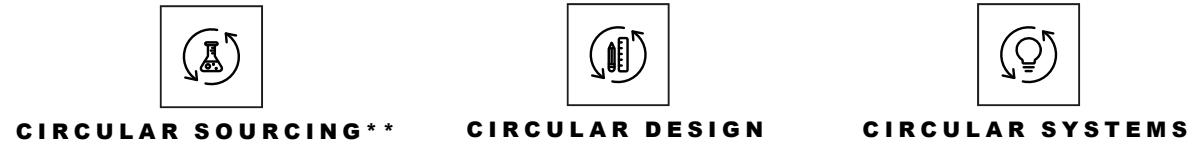
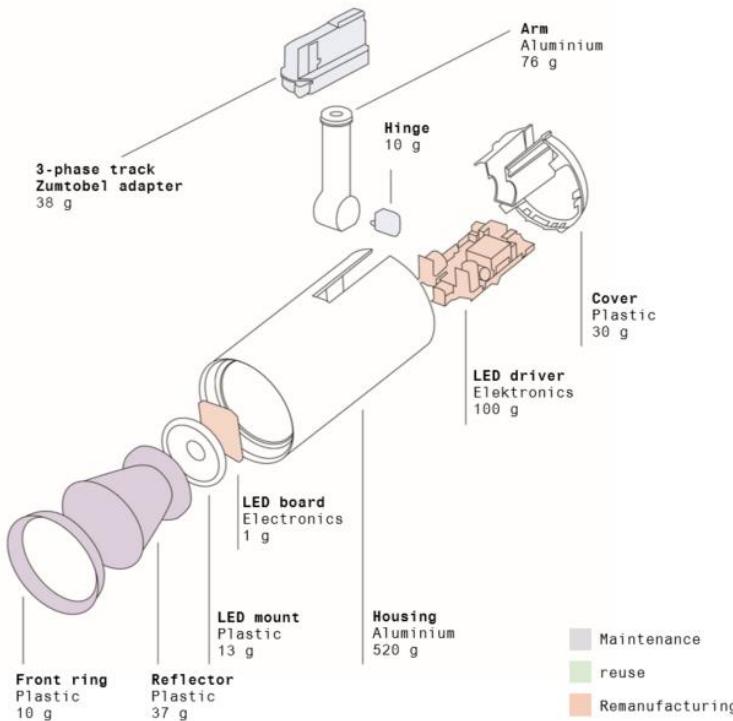
EUROSPAR, carla Vorarlberg  
(ein soziales Unternehmen der Caritas), VOEST



## Hin zu CO<sub>2</sub>-armen Kreislauflösungen

Vom Pilotprojekt zum Testen neuer Geschäftsmodelle wie Remanufacturing

# PRODUKTE FÜR DIE KREISLAUFWIRTSCHAFT



## Circular Design Rules (CDRs)

- als Innovationstool
- Leitlinien für Produkte für die Kreislaufwirtschaft

## Addressiert

- Circular Sourcing
- Circular Design
- Circular Systems

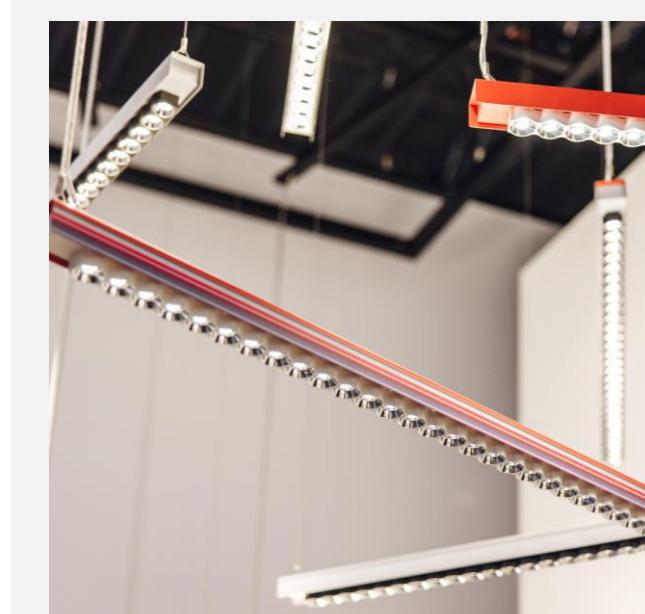
## Abteilungsübergreifend

- für ein gemeinsames Verständnis

# INSPIRATION

## ZUMTOBEL IZURA

Kombination Nachhaltigkeit und  
Digitalisierung für Innovation



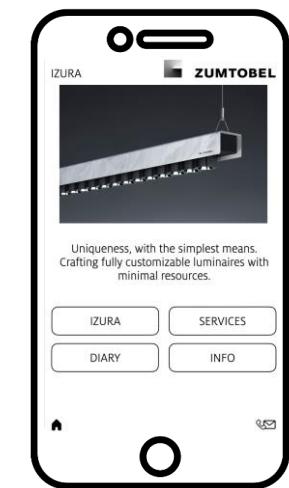
### Design

Einfache Zerlegbarkeit ↔  
Reparierbarkeit und  
Langlebigkeit



### Materials

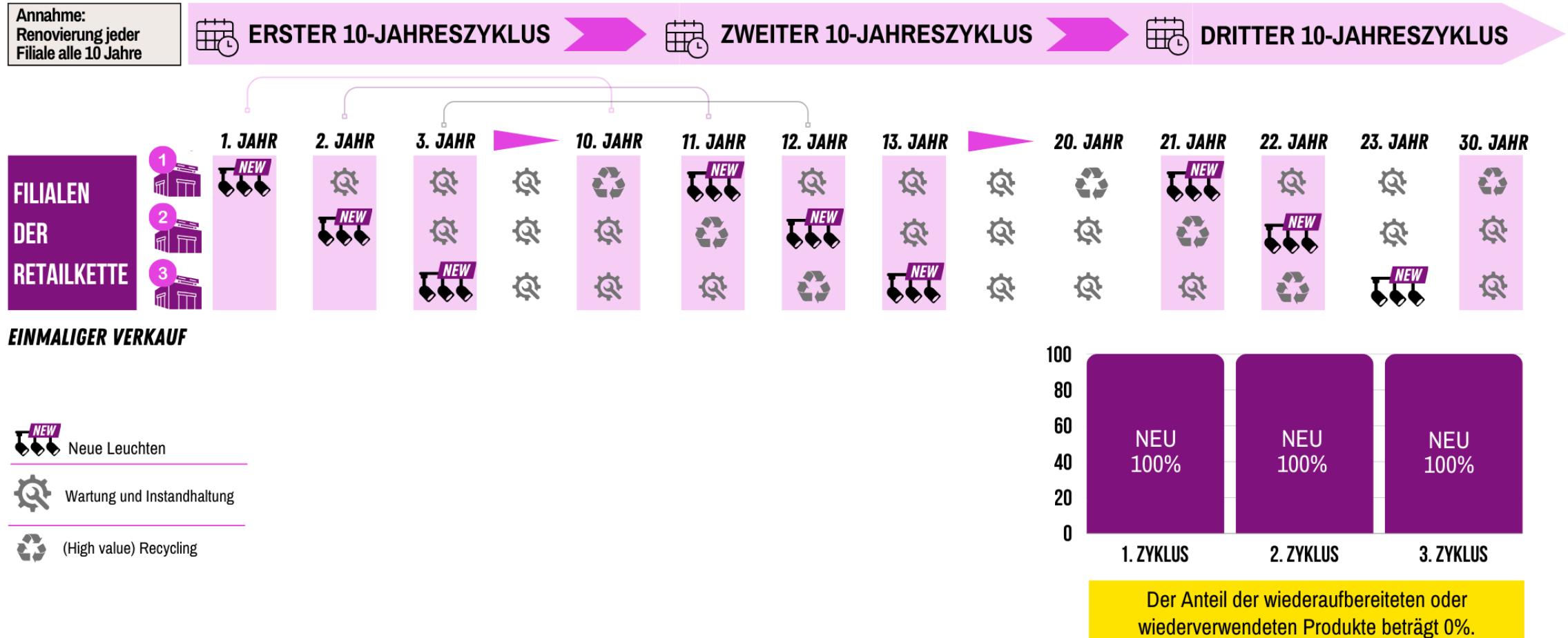
Bio Composit  
↔ verbesserte Rezyklierbarkeit  
und weniger CO<sub>2</sub>



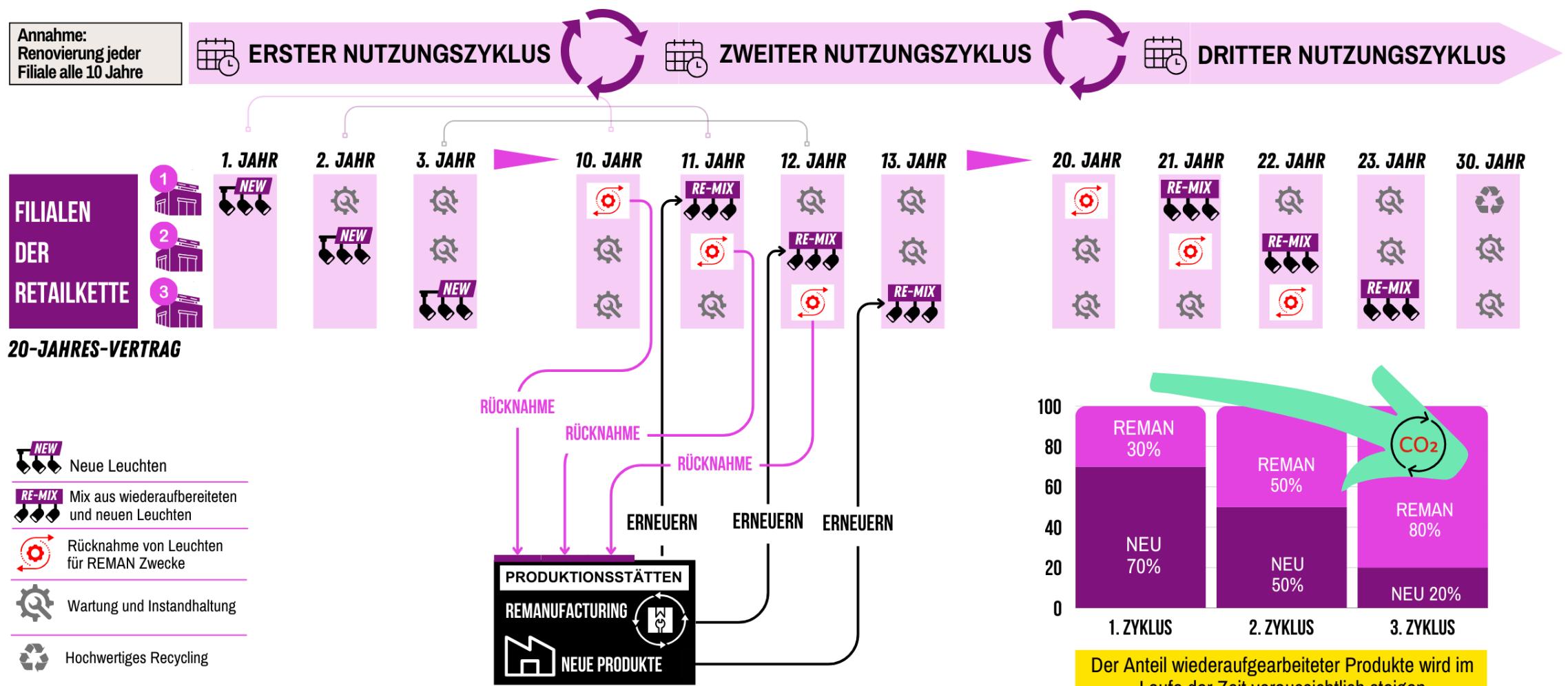
### Digitalisierung

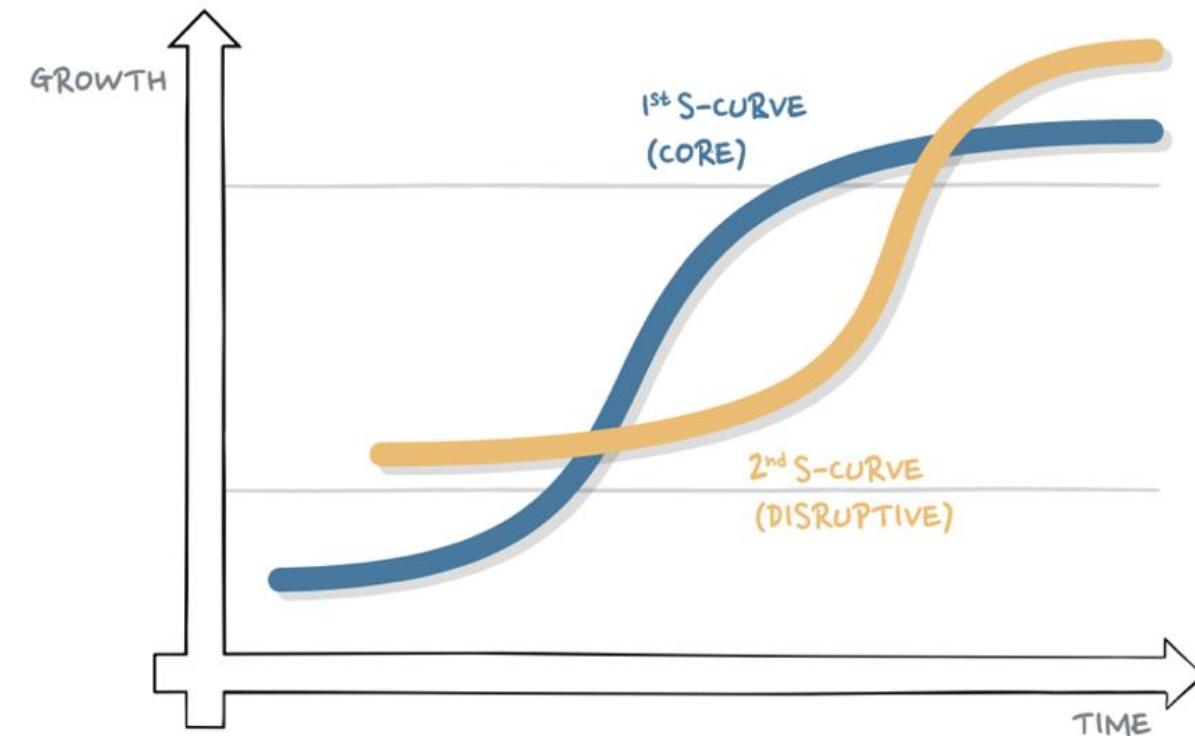
Digital Product Passport  
↔ Enabler für neue  
Geschäftsmodelle

# LINEARES GESCHÄFTSMODEL



# ZIRKULÄRES GESCHÄFTSMODELL





Source: «The Digital Transformer's Dilemma, Frankenberger, Karolin et al, 2020, adapted by Gabriel Tarde, The Laws of Imitation, New York, Henry Holt and Comp. 1903

## NACHHALTIGKEIT FAZIT

### NACHHALTIGKEIT SCHAFT MEHRWERT

- Develop a sustainability strategy anchored in purpose
- Make sustainability consistently understood in the company
- Capture business value
- Make the core sustainable
- Build new sustainable businesses
- Build capabilities
- Own the narrative, and engage investors and stakeholders

# Danke!



room for feedback